

Liste de lecture – état au 08.06.2023

À l'usage des militaires suisse, milicien ou professionnels, des recrues aux officiers supérieurs.

1. Orientation

« La lecture est à l'esprit ce que l'exercice est au corps ; car par l'un, la santé est protégée, renforcée et revigorée ; par l'autre, pareillement, la santé de l'esprit est nourrie, chérie et confirmée ». – Joseph Addison (1672-1719),

Cette citation illustre l'une des raisons pour lesquelles j'ai souhaité créer une liste de lecture pour les militaires de l'armée Suisse, et pourquoi j'enjoins tout à chacun à concevoir une culture personnelle de lecture.

La lecture nous permet, entre autres, de nous plonger dans une idée, dans une situation ou dans des conditions qui ne sont pas les nôtres. La lecture est peut-être le seul moyen grâce auquel nous combinons volontairement notre conscience avec celle d'un autre être humain. Les militaires, peu importe leurs statuts ou leurs grades, ont le devoir de se préparer à servir, à protéger et à défendre le pays. La préparation mentale en est un aspect essentiel.

L'instruction et l'expérience apportent une quantité de connaissances qui doivent être complétées par la lecture et l'étude. Les ouvrages écrits apportent des avantages qui sont trop nombreux pour être énumérés ici. Il suffit de savoir qu'ils permettent aux militaires d'acquérir des connaissances sur de nombreux aspects, enjeux et de nombreuses idées et situations qui ne sont pas habituellement couverts par les pratiques et les instructions. Par exemple, grâce à la lecture et à la réflexion sur l'histoire militaire et les relations entre pays, les militaires peuvent acquérir des connaissances non seulement sur l'évolution des conflits et des guerres antérieurs, actuels et futurs afin de mieux s'y préparer et contribuer utilement au développement de son arme et de son armée. La lecture peut informer sur bien plus que sur la guerre et la paix.

Reconnaissant qu'il y a des limites aux connaissances que l'instruction formelle peut enseigner, je demande aux militaires de s'occuper de leur propre développement. La lecture offre un bon moyen de compléter et de bonifier l'apprentissage acquis durant les écoles de recrues, les écoles de cadres et les cours technique et de conduite.

La liste de lecture proposée n'est pas exhaustive, mais a été réunie dans le but particulier d'exposer les militaires à une vaste gamme d'enjeux, d'événements, de personnalités, d'expériences et de théories. Les catégories de la liste de lecture ne sont pas mutuellement exclusives, mais ont été conçues pour se compléter. J'ai organisé les ouvrages de manière à plaire à tous les niveaux d'intérêt, ou d'engagement, de la nouvelle recrue au militaire d'expérience.

Elle a été ordonnancée par rang, en commençant par conscrit et finissant par brigadier, afin de pouvoir servir de fil rouge à quiconque souhaite accompagner son développement avec la lecture.

2. Catégorie

Type	Description
Étude	
Anticipation	
Récit	
Productivité	
Leadership	
Histoire	
Science des organisations	
Sciences humaines	
Science militaire	

3. À rajouter

- La Mesure de la force de Martin Motte.
- La ruse et la force de Jean-Vincent Holeindre.
- Code Chaos de Jim Mattis.
- Agir ou subir de Raphaël Chauvancy et Nicolas Moinet.

4. Conscrit

Les lectures proposées aux conscrits doivent servir à éveiller dans le futur soldat une conscience réaliste des défis futurs dans laquelle ils devront vivre. De l'importance de collaborer et de s'engager en communauté pour garantir la sécurité et la stabilité dans l'environnement dans lesquels ils vivent. Par l'éveil de la conscience de l'importance de s'engager dans la jeunesse, les fondements d'une volonté de servir dans l'armée et dans la société seront posés. Afin de préparer le futur, il s'agit également d'aborder des problématiques existantes sur l'institution dans laquelle ils seront appelés à servir.

Auteur	Titre	Catégorie	Descriptions/extrait
Jacques Blamont	Introduction au siècle des menaces	Étude	"[...] Trois menaces pèsent sur le XXI ^e siècle : les conflits armés, dans la perspective inévitable d'un recours aux armes de destruction massive, l'expansion d'épidémies, favorisée par la mondialisation, et l'épuisement des ressources naturelles, consécutif à la surpopulation et au pillage de la Terre. Tout ne conspire-t-il pas pour produire une déflagration comme le monde n'en a jamais connu ? » J. B. Jacques Blamont démonte pièce à pièce la machine infernale que, grâce au progrès scientifique auquel nous avons tant cru, nous sommes en train de léguer à nos enfants...
Bernard Wicht	Citoyen-soldat 2.0	Anticipation	Le citoyen-soldat 2.0 n'est pas prioritairement rattaché à une unité militaire. Il est atomisé au sein du corps social. Il dispose d'un permis de port d'arme et de la formation nécessaire pour s'en servir le cas échéant : son instruction est celle d'un primo-intervenant, c'est-à-dire celui qui est en mesure de se servir d'un extincteur pour éviter la propagation du sinistre. Il est donc capable de vivre en permanence avec une arme chargée sur lui, de l'engager à courte distance en tenant compte de l'environnement et des règles de sécurité. Il maintient un contact régulier avec les membres de son réseau lors des séances d'entraînement en soirée ou le week-end. Sur son lieu de vie (quartier, zone résidentielle, village), il peut s'adjoindre quelques compagnons et prévoir avec eux les mesures essentielles à prendre en cas d'urgence.
Michael Barry	Massoud	Récit	Le 9 septembre 2001, les fanatiques d'al-Qaïda assassinaient le commandant Massoud, sinistre prélude aux attentats de New York. Qui était vraiment cet homme charismatique et secret ? Un génie stratégique, symbole de la résistance afghane qui a tenu en échec les chars de l'armée soviétique, puis contenu longtemps les fondamentalistes appuyés par le Pakistan ? Un politique visionnaire qui voulait restaurer dans Kaboul un État nationaliste et

			laïc ? Un mystique engagé dans l'action, épris de poésie et tenant d'un Islam hautement spiritualisé ? Ce livre propose un portrait et l'itinéraire de cette personnalité fascinante et énigmatique, qui a rompu avec l'extrémisme islamiste, pour le combattre jusqu'à son dernier souffle en s'identifiant à l'amour de son pays.
Gén. Pierre de Villiers	Servir	Principe	« Le lundi 17 juillet 2017, dans la solitude de mon bureau, après mûre réflexion, je viens de prendre la décision de quitter ma fonction de chef d'État-major des armées. Cette démission, que rien n'annonçait quinze jours plus tôt, était devenue pour moi un devoir. J'ai désormais une responsabilité, celle de dire la vérité sur les menaces auxquelles nous devons faire face et sur les défis de nos armées. Ainsi, les Français pourront mieux comprendre. Ce livre est un appel. Oui, nous pouvons être fiers de notre beau pays et de son armée. Oui, cette nation est fidèle à son histoire quand elle est rassemblée. Je veux parler de nos forces, de nos fragilités, de notre courage, de notre honneur. Je veux servir. »
Frédéric Bastia	Ce qu'on voit et ce que l'on ne voit pas	Principe	Dans la vie de tous les jours, un acte, une habitude, une institution, une loi n'engendrent pas seulement un effet, mais une série d'effets. De ces effets, le premier seul est immédiat ; il se manifeste simultanément avec sa cause, on le voit. Les autres ne se déroulent que successivement, on ne les voit pas. La plupart des actes que nous réalisons produisent un effet « que l'on ne voit pas » — mais ont un impact souvent bien plus important que les effets que l'on voit.
Pablo Servigne	Une autre fin du monde est possible	Anticipation	La situation critique dans laquelle se trouvent la biosphère et nos sociétés n'est plus à démontrer. Les dynamiques d'effondrements passent progressivement du probable au tangible, signifiant la fin du monde tel que nous le connaissons. Comment se projeter au-delà et dessiner les contours non pas d'une survie, mais d'une manière de vivre ce siècle de catastrophes ? Comment passer d'une posture de repli à un enthousiasme collectif ? Les auteurs montrent qu'un changement de cap ouvrant à de nouveaux horizons passe nécessairement par un cheminement intérieur et par une remise en question radicale de notre vision du monde.
Pablo Servigne	L'entraide : l'autre loi de la jungle	Anticipation	Alors que nos sociétés libérales sont fondées sur des valeurs qui ne trouvent trop souvent du sens qu'à travers la compétition. Un substitue au modèle de « la guerre de tous contre tous », basée sur l'entraide existe. Car en balayant l'éventail du vivant — des bactéries aux sociétés humaines en passant par les

			plantes et les animaux —, il apparaît clairement que les organismes qui survivent le mieux aux conditions difficiles ne sont pas les plus forts, mais ceux qui s'entraident le plus...
Alexandre Soljenitsyne	L'archipel du Goulag	Récit	Immense fresque de l'univers concentrationnaire soviétique, ce livre a été écrit dans la clandestinité. Les milliers de lettres et témoignages reçus par son auteur après la publication de son premier roman, sers de base à cette œuvre, qu'il qualifie d'« investigation littéraire » ; ces documents font de lui le dépositaire du malheur de tout un peuple. Secrètement sorti d'URSS, ce texte explosif suscite, lors de sa parution en Occident en 1974, une prise de conscience des réalités du régime soviétique.
Yuval Noah Harari	21 leçons pour le 21 ^{ème} siècle	Anticipation	Pourquoi la démocratie libérale est-elle en crise ? Sommes-nous à l'aube d'une nouvelle guerre mondiale ? Que faire devant l'épidémie de « fake news » ? Quelle civilisation domine le monde : l'Occident, la Chine ou l'Islam ? Que pouvons-nous faire face au terrorisme ? Que devons-nous enseigner à nos enfants ? Avec l'intelligence, la perspicacité et la clarté qui ont fait le succès mondial de Yuval Noah Harari décryptent le XXI ^e siècle sous tous ses aspects — politique, social, technologique, environnemental, religieux, existentiel... Un siècle de mutations dont nous sommes les acteurs et auquel nous pouvons encore redonner sens par notre engagement. Car si le futur de l'humanité se décide sans nous, nos enfants n'échapperont pas aux conséquences.
Alvin et Heidi Toffler	Guerre et contre-guerre	Science militaire	Les formes de guerre ont évolué tout au long de l'histoire : l'âge agraire nous a valu le sabre ; l'âge industriel, la destruction massive. Demain, tandis que l'information constituera le noyau dur des économies avancées, nous assisterons au triomphe du « logiciel sur l'acier ».
Jean-Yves Ponce	Boostez votre mémoire	Productivité	Vous ne soupçonnez sûrement pas de quoi votre mémoire est capable. Et vous savez encore moins toutes les opportunités que vous manquez jour après jour en ne l'utilisant pas pleinement. Imaginez un instant pouvoir retenir n'importe quelle information, et ceci, en vous amusant. À travers ce livre vous découvrirez des techniques simples, ludiques et efficaces pour mémoriser rapidement.
Klaus Urner	Il faut encore avaler la Suisse	Histoire	L'Allemagne nazie a-t-elle épargné la Suisse pour des raisons politiques ou par des raisons militaires ? À travers ce livre, vous découvrirez les plans d'invasions de la Suisse par l'Allemagne nazi, ainsi les préparatifs à un tel scénario, ainsi les circonstances qui ont contribué à l'abandon de cette

			opération. Un juste retour à la réalité historique d'une période troublée et souvent fantasmée.
Gérard Tissot-Robbe	Les bourbakis	Histoire	Pontarlier, armée de l'Est, 1er février 1871 : dernier acte ! Une armée de 85'000 hommes, vaincue par la neige et par le froid, plus que par le feu, s'apprête à se réfugier sous la bannière helvétique. Événement peu banal dans l'histoire militaire. À leurs trousseaux les troupes prussiennes, sûres d'elles et à qui tout réussit se préparent à faire main basse sur ce qu'il reste de l'armée de l'Est du général Bourbaki. Cet ouvrage retrace l'héroïque combat de la Cluse, dernier baroud d'honneur de l'armée française qui a permis le passage en Suisse de toutes ces troupes en retraite. Ce récit s'attache également à décrire cette traversée du Jura par Sainte-Croix via Les Fourgs et L'Auberson, à travers un autre itinéraire que celui des Verrières, généralement évoquées. Il parle d'une armée en déroute dans des conditions météorologiques dignes de la retraite de Russie, des problèmes du désarmement à la frontière et de l'humanité dont a fait preuve la population suisse.
Pietro Boschetti	Les Suisses et les nazis	Histoire	« Des décennies après la fin de la guerre, la Suisse a dû, à l'instar d'autres pays, faire "un effort de mémoire" afin de restituer une histoire dont elle n'est pas propriétaire. C'est sans doute une condition pour pouvoir l'assumer. » Ce livre document les principaux enseignements du rapport Berger sur le rapport de l'Allemagne Nazie et la Confédération helvétique.
Guillaume Pitron	La guerre des métaux rares	Étude	Transition énergétique, révolution numérique, mutation écologique... Politiques, médias, industriels nous promettent en chœur un Nouveau Monde enfin affranchi du pétrole, des pollutions, des pénuries et des tensions militaires. Cet ouvrage, fruit de six années d'enquête dans une douzaine de pays, nous montre qu'il n'en est rien !

5. Recrues/Soldats

Les ouvrages pour recrues/soldats ont pour but de rendre le lecteur conscient des réalités des combats et des engagements dans le métier des armes. De l'importance de l'entraînement, de la préparation et de la camaraderie qui sont des conditions sine qua non de la réussite commune. Par des récits de guerre et des témoignages, le soldat doit voyager au travers des différents conflits et y comprendre l'évolution des tâches qui incombent aux soldats. Il est également important que le soldat puisse comprendre l'environnement dans lequel il va devoir combattre ainsi que les évolutions technologiques qui influenceront le combat à l'avenir.

Auteur	Titre	Catégorie	Descriptions
Stephen Hart	Manuel du résistant	Développement	Comment les résistants de France et d'Europe occidentale combattaient-ils l'occupant nazi pendant la Seconde Guerre mondiale ? Comment les partisans soviétiques ou yougoslaves luttèrent-ils contre les armées allemandes ? Dans cet ouvrage, le lecteur trouvera une exposition claire et précise des méthodes et des moyens avec lesquels les résistants et les partisans assuraient leurs missions de renseignement, de sabotage et parfois d'élimination physique des ennemis, officiers supérieurs allemands et collaborateurs.
Stephen E. Ambrose	Frères d'armes	Récit	Témoignage étonnant sur la vie d'une unité de GI's pendant la Seconde Guerre mondiale, récit vibrant d'anecdotes, d'action et de sentiments, Frères d'armes (Band of Brothers) raconte l'extraordinaire épopée des 140 hommes qui, du débarquement en Normandie jusqu'à la prise du nid d'aigle d'Hitler à Berchtesgaden, jouèrent un rôle héroïque. Stephen E. Ambrose dresse un portrait saisissant de ces hommes au combat. Certains se détachent : le capitaine Winters, officier remarquable, ou Webster, simple soldat diplômé d'Harvard, ou encore le capitaine Sobel qui sombrera dans la folie.
Jesse Glenn Gray	Au combat : réflexions sur les hommes à la guerre	Récit	Pourquoi et comment les hommes combattent-ils ? Quel est le sens de la guerre ? Cette expérience humaine incomparable est ici analysée avec lucidité et humanité. Plus qu'un livre de témoignage, il s'agit ici de « penser la guerre », de penser en temps de guerre, malgré la violence et la mort. Un matin de 1941, J. G. Gray apprend en même temps qu'il est nommé docteur en philosophie et incorporé dans l'armée. Durant quatre années, combattant en Afrique du Nord, en Italie et en France, il notera dans un carnet ses impressions. Quatorze ans plus tard, en se replongeant dans ses notes, il

			médite sur ce qu'il a vécu et nous livre une analyse pleine d'humanité, sans rien occulter de l'impact réel qu'eut la guerre sur les hommes en général et sur lui en particulier. Loin de seulement vivre l'expérience de la guerre, il cherche à la comprendre et à transposer par écrit ce qu'il en retire. Il nous livre ce que fut le quotidien d'un jeune appelé : passage de l'état civil à celui de combattant, loyauté avec ses compagnons d'armes, tendance à déshumaniser l'ennemi, sentiment d'exaltation et même de libération lorsque les hommes se jettent ensemble dans la bataille, moment que, paradoxalement, ils ne voudraient pas avoir manqué.
Nassim Nicholas Taleb	Jouer sa peau : Asymétries cachées dans la vie quotidienne	Principe	Êtes-vous prêt à mettre votre peau en jeu ? Pourquoi devrait-on cesser d'écouter ceux qui parlent au lieu d'agir ? Pourquoi les entreprises font-elles faillite ? Comment se fait-il que nous ayons plus d'esclaves aujourd'hui qu'au temps des Romains ? Pourquoi imposer la démocratie aux autres pays ne marche jamais ? Réponse : trop nombreux sont ceux qui dirigent le monde sans mettre leur peau en jeu. Dans son livre le plus provocateur à ce jour, Taleb donne sa définition et ébranle les nôtres : qu'est-ce que comprendre le monde, réussir sa vie professionnelle, contribuer à une société juste ou injuste, détecter les non-sens et influencer les autres ? Taleb choisit des exemples et montre qu'avoir quelque chose à perdre, vouloir accepter le risque, y voir une question de justice, d'honneur et de sacrifice est pour les héros, les saints et bon nombre d'êtres humains épanouis... une essentielle règle du jeu.
Alexandre Soljenitsyne	Le déclin du courage	Principe	Le 8 juin 1978, Alexandre Soljenitsyne disait aux étudiants de l'université de Harvard : « Non, je ne peux pas recommander votre société comme idéale pour transformation de la nôtre. (...) Nous avons placé trop d'espérance dans les transformations politico-sociales, et il se révèle qu'on nous enlève ce que nous avons de plus précieux : notre vie intérieure. À l'Est, c'est la foire du Parti qui la foule aux pieds, à l'Ouest la foire du Commerce : ce qui est effrayant, ce n'est même pas le fait du monde éclaté, c'est que les principaux morceaux en soient atteints d'une maladie analogue. »
Mehdi Moussaïd	Fouloscopie	Étude	Violente, puissante, aveugle, destructrice... Pour beaucoup, la foule est dangereuse. Pourtant, elle peut aussi faire preuve d'intelligence collective. Dans les laboratoires, les scientifiques cherchent à percer son mystère.

			<p>Qu'est-ce qui explique les bousculades meurtrières ? Pourquoi le comportement des piétons diffère-t-il selon les pays ? Peut-on comparer les hommes à des bancs de poissons ? Quels enseignements tirer de Facebook et des réseaux sociaux ? Dans cet ouvrage de vulgarisation scientifique, Mehdi Moussaïd nous invite à découvrir comment agissent les foules, dans quelles circonstances, et à les comprendre. Avec un langage clair, il nous délivre toutes les solutions pour y échapper.</p>
<p>Aymeric Bonnemaison & Stéphane Dossé</p>	<p>Attention : Cyber !</p>	<p>Science militaire</p>	<p>Les télécommunications puis l'informatique ont révolutionné les sociétés humaines et l'art de la guerre depuis deux siècles. La conflictualité dans le cyberspace n'est que la dernière évolution d'une longue succession de combats dans, pour et contre les réseaux. Le cyber s'impose actuellement comme un cinquième milieu de confrontation, après la terre, la mer, l'air et l'espace. Sans changer la nature de la guerre, il oblige parfois à penser autrement l'engagement des forces et permet d'agir différemment. Cet ouvrage dépasse les vulgarisations ou les théories hors-sol, hors temps et hors pratique opérationnelle qui fleurit dans les littératures stratégique et technique récentes. Il propose une description synthétique du combat cyberélectronique contemporain, avec une mise en perspective historique et prospective concrète. Ce combat ne permet pas à lui seul de gagner la guerre, mais dès maintenant, perdre dans le cyber, c'est perdre tout court ! C'est cela que les auteurs vous proposent de découvrir.</p>
<p>Frédéric Chamaud & Pierre Santoni</p>	<p>L'ultime champ de bataille</p>	<p>Science militaire 02</p>	<p>De Beyrouth à Sarajevo, de Kaboul à Bagdad, la ville s'est aujourd'hui imposée comme l'ultime champ de bataille. C'est désormais dans les zones urbaines ou confinées que les armées modernes manœuvrent. C'est là que se fait la décision. Frédéric Chamaud et Pierre Santoni retracent avec précision l'évolution des combats urbains et des tactiques employées depuis les années 1930, lorsque la guerre s'est installée durablement au mur des villes. En analysant une quinzaine d'affrontements majeurs. Les auteurs font découvrir les particularités de ces combats, décryptent l'évolution des opérations et expliquent pourquoi ce « terrain » devient crucial. Avec l'apparition des drones, et bientôt de robots, c'est dans les espaces urbains et confinés que se dérouleront les derniers combats d'homme à homme, où le nombre et la qualité des combattants et des chefs de guerre seront encore déterminants. C'est de manière inattendue le lieu du retour de la manœuvre classique. C'est, en ce début d'un siècle, « l'ultime champ de bataille »...</p>

Edward Bernays	Propaganda	Principe	<p>« LE manuel classique de l'industrie des relations publiques » selon Noam Chomsky. Véritable petit guide pratique écrit en 1928 par le neveu américain de Sigmund Freud, ce livre expose cyniquement et sans détour les grands principes de la manipulation mentale de masse ou de ce que Bernays appelait la « fabrique du consentement ».</p> <p>Comment imposer une nouvelle marque de lessive ? Comment faire élire un président ? Dans la logique des « démocraties de marché », ces questions se confondent.</p> <p>Bernays assume pleinement ce constat : les choix des masses étant déterminants, ceux qui parviendront à les influencer détiendront réellement le pouvoir. La démocratie moderne implique une nouvelle forme de gouvernement, invisible : la propagande. Loin d'en faire la critique, l'auteur se propose d'en perfectionner et d'en systématiser les techniques, à partir des acquis de la psychanalyse.</p> <p>Un document édifiant où l'on apprend que la propagande politique au XXe siècle n'est pas née dans les régimes totalitaires, mais au cœur même de la démocratie libérale américaine.</p>
Jean-Jacques Bouquet	L'histoire de la Suisse	Étude	L'histoire de la Suisse tout simplement.
Hiro Onoda	Au nom du Japon	Récit	<p>1945. Lorsque la Seconde Guerre mondiale s'achève, le jeune lieutenant Hir Onoda, formé aux techniques de guérilla, est aux Philippines. Avec trois autres hommes, il s'est retrouvé sur l'île de Lubang, isolé des troupes à l'issue des hostilités. Cachés en pleine jungle, prêts à se battre, ils ne savent pas que l'armistice est signé. Au fil du temps, les compagnons d'Hir Onoda disparaissent, mais lui demeure, seul, incapable d'accepter l'idée inconcevable que les Japonais se soient rendus. Pendant vingt-neuf ans, il attend les ordres, garde sa position. Il mène son propre combat, au nom du Japon.</p> <p>Cet ouvrage est son histoire pour la première fois traduite en français. Une histoire d'honneur et d'engagement, de foi en l'âme supérieure d'une nation, une histoire de folie et de survie.</p>

6. Sous-officier

Les livres pour les sous-officiers doivent faire comprendre au lecteur le rôle central du chef de groupe, ainsi que ses tâches à l'engagement et la violence de l'engagement militaire. Il s'agit également des gendres attentifs à aux problématiques de prise de décision à l'engagement et de l'incertitude. Ainsi que de commencer leurs développements en leadership par des ouvrages simples qui dispense des conseils pratiques directement applicables dans le domaine de la conduite humaine.

Auteur	Titre	Catégorie	Descriptions
David Bellavia	Fallouja !	Récit	Dans la nuit du 6 au 7 novembre 2004, les forces américaines et irakiennes donnent l'assaut au bastion islamiste de Fallouja, une ville de près de 300 000 habitants prévenus à l'avance de l'offensive américaine, les trois quarts des habitants ont fui la ville, mais plus de 3 000 combattants islamistes de différentes nationalités ont décidé de s'y retrancher et de faire de Fallouja une forteresse imprenable. Fanatiques et prêts à se battre jusqu'à la mort, ils ont transformé la « cité des Mosquées » en un labyrinthe létal. Tandis que les hommes de la section d'infanterie mécanisée du sergent-chef Bellavia attendent d'investir la ville, appuyés par leurs chenillés Bradley et leurs chars Abrams, ils ne savent pas encore qu'ils vont passer près de trois semaines à combattre un ennemi invisible et déchaîné.
Clinton Romesha	La violence de l'action	Récit 01	En 2009, le sergent Clinton Romesha et le reste de ses hommes de la section Rouge s'apprêtent à démanteler le poste de combat avancé de Keating, l'un des plus isolés et des plus inaccessible jamais construits par l'armée américaine. Mais le 3 octobre à l'aube, alors que Keating est sur le point de fermer définitivement, les talibans jettent toutes leurs forces dans un nouvel assaut dévastateur. Plus de trois cents insurgés équipés d'armes lourdes, de canons sans recul, de mortiers et de lance-roquettes s'apprêtent à anéantir les cinquante soldats américains, faiblement retranchés, chargés de défendre cet avant-poste insignifiant. Ce livre retrace leurs histoires.
Michel Goya	Sous le feu	Leadership	Combattre, c'est évoluer pendant quelques instants dans un monde régi par ses propres lois. En sortir vivant, c'est se réveiller épuisé, brisé ou exalté, mais toujours transformé. Michel Goya nous confronte à l'expérience sous le feu : décider, risquer sa vie, tuer. Sous le feu décrit la manière dont les hommes, individuellement et collectivement, se conduisent en situation de danger extrême : l'énergie pour progresser dans les combats, l'effort pour éviter les risques, tout en cherchant à accomplir sa mission, mettent l'individu dans une tension insoutenable. À partir de son expérience personnelle et de témoignages.

Nassim Nicholas Taleb	Le hasard sauvage	Principe	Sommes-nous vraiment capables de distinguer le génie visionnaire de l'imbécile chanceux ? Pourquoi nous obstinons-nous à vouloir trouver des messages sensés dans des événements dus au seul hasard ? Et n'aurions-nous pas une fâcheuse tendance à ordonner le réel, plutôt que de le voir tel qu'il est, avec toute son incertitude ? S'inspirant de disciplines diverses, Nassim Nicholas Taleb montre comment notre esprit nous conduit à voir le monde, comme beaucoup plus prévisible qu'il ne l'est...
Carl von Clausewitz	Principes fondamentaux de stratégie militaire	Science militaire	Rédigé en 1812 pour la formation militaire du prince de Prusse, ce manuel condense les thèses du monumental traité « De la guerre ». À son élève, Clausewitz (1780-1831) offre une véritable préparation mentale au combat : avant de se battre vraiment, l'apprenti stratège doit s'armer conceptuellement et s'aguerrir par la méditation. Qu'est-ce qu'une tactique ? Un plan de bataille ? Un but de guerre ? L'officier prussien insiste de façon étonnamment moderne sur la dimension psychologique du conflit, accordant une grande place à l'opinion publique et soulignant la nécessité de l'audace, de la fermeté et de la ruse face à l'incertitude et au brouillard de la guerre.
Gary Klein	Sources of power	Sciences humaines	Comment les pompiers, les ambulanciers et les militaires prennent-ils les décisions en une fraction de seconde qui sauvent des vies ? Gary A. Klein propose de la prise de décision, qui considère que les gens acquièrent de l'expérience qui leur permet ensuite d'utiliser une combinaison d'intuition et d'analyse pour prendre des décisions. Pour illustrer cette approche, Klein raconte des histoires de personnes — des pilotes aux maîtres d'échecs — agissant sous des contraintes réelles telles que la pression du temps, des enjeux élevés, la responsabilité personnelle et des conditions changeantes.
Christian Brose	The kill-chain	Science militaire	Pour des générations, l'Amérique a été la puissance militaire dominante dans le monde. Cette ancienne réalité, cependant, se détériore rapidement. Les sources traditionnelles de puissance de l'Amérique s'érodent face à l'émergence de nouvelles technologies et à la menace militaire croissante que représentent des rivaux tels que la Chine. L'Amérique risque fort de perdre une guerre future. Comme le révèle Christian Brose dans cet appel urgent à la vigilance, l'avenir sera défini par l'intelligence artificielle, les systèmes autonomes et d'autres technologies émergentes qui révolutionnent les industries mondiales et sont maintenant sur le point de bouleverser le modèle de défense américain.

Pierre Santoni	Le triangle tactique	Science militaire	Le triangle tactique est une manière originale de décrypter la bataille terrestre en s'appuyant sur trois éléments : la mobilité, la puissance de feu et la protection. Il révèle ce qu'il s'est vraiment passé sur les champs de bataille : pour comprendre pourquoi les Grecs formaient une phalange ou pourquoi les mitrailleuses ont fait des ravages en 1914 ; pourquoi la Légion romaine a dominé les champs de bataille durant des siècles, ou encore ce qu'a apporté Napoléon en matière de tactique, ou encore ce qu'il risque de se produire avec l'arrivée des robots sur le champ de bataille ? Un livre indispensable pour comprendre la bataille terrestre.
Dale Carnegie	Comment se faire des amis	Leadership	Comment créer la sympathie ? Faire passer ses idées ? Motiver les troupes ? Ce livre de Dale Carnegie vous propose de l'expliquer. Jamais à court d'idées pratiques, l'auteur vous dévoile trois techniques fondamentales pour influencer les autres, six recettes infallibles pour gagner leur sympathie, douze façons de les rallier à votre point de vue, neuf moyens pour modifier leur attitude sans les irriter ni les offenser, et une méthode efficace pour devenir un bon leader.
John C. Maxwell	Les 21 lois irréfutables du leadership	Leadership	Pendant plus de trente ans d'expérience à titre de leader, il a allié les idées acquises, basées sur ses succès et ses erreurs, à des observations tirées du monde des affaires, de la politique, du sport, de la religion et aussi des guerres. Il en résulte une étude révélatrice, formulée comme seul un communicateur comme Maxwell peut le faire.
Louis Saillans	Chef de guerre	Récit	Louis Saillans est entré en 2010 dans les commandos marine et devient chef de groupe cinq ans plus tard. Il a participé à des opérations militaires en Afrique et au Moyen-Orient visant à libérer des otages, capturer des responsables djihadistes ou neutraliser des terroristes. Grâce aux notes prises au cours de ses missions et à des documents d'archives auxquels il a eu accès, il dévoile la réalité des missions. Il retrace aussi le parcours des soldats, passés par une sélection drastique durant laquelle ils ont subi les pires épreuves physiques et psychologiques. À travers une narration d'une rare lucidité, il décrit le quotidien de ces hommes devenus des guerriers et la fraternité d'armes.
Gén Pierre de Villiers	Qu'est-ce qu'un chef ?	leadership	« Je ne suis ni philosophe, ni sociologue, ni capitaine d'industrie. Je suis un praticien de l'autorité qui s'est toujours efforcée de placer les relations humaines au cœur de son engagement au service de la France et de ses armées. Car l'autorité n'est pas spécifiquement militaire, c'est le lien fondamental de toute société humaine. Fort de ces convictions, je propose dans ce livre quelques jalons pragmatiques, simples et avérés pour sortir d'un mal-être sociétal croissant, diriger avec justesse et discernement. »

7. Officier subalterne/sous-officier supérieur de l'unité

Les lectures pour officier subalterne/sous-officier supérieur de l'unité doivent permettre aux lectures de disposer des bases de réflexions pour penser les conflits, les événements et les contextes futurs et ainsi pour lui permettre de participer aux débats sur l'évolution de son arme et de sa fonction. De plus, il s'agit de lui donner les outils pour une gestion efficace de son temps de lui permettre de réaliser au mieux ses tâches malgré des contraintes externes fortes. Par des ouvrages de référence dans le domaine du leadership militaire lui permettre de se forger une idée claire de la conduite par l'exemple et de son rôle dans l'unité et dans la société.

Auteur	Titre	Catégorie	Descriptions
Joseph Henrotin	Techno-guérilla et guerre hybride	Science militaire	Nous assistons à une hybridation entre modes de guerre réguliers (celui des armées) et irréguliers (celui des groupes de guérilla, insurgés ou terroristes). Les nouvelles technologies impliquent ainsi une montée en puissance de groupes : naturellement agiles, jouant la montre dans des conflits de plus en plus longs, ils vont disposer d'une puissance de feu de plus en plus importante et d'une influence de plus en plus large. Au-delà du constat, cet ouvrage novateur qui est le premier en français sur la question permet de poser un certain nombre de pistes de réflexion au profit de nos armées.
Michel Goya	Israël contre le Hezbollah	Science militaire	Un travail de fond sur le conflit entre Israël et le Hezbollah au Sud Liban en 2006. Ce conflit débouche sur plus de 1000 morts civiles ; une majorité des infrastructures du pays détruites et une marée noire. Le Hezbollah s'est doté d'une extraordinaire capacité de frappe de la population civile (15000 roquettes et missiles). De son côté, Tsahal refuse de revenir au combat rapproché et entreprend une avalanche de frappes (jusqu'à 5000 obus et 250 missiles chaque jour sur un rectangle de 45 km sur 25). Cette armée qui, en 1967, avait détruit 3 armées en 6 jours éprouve les pires difficultés à progresser.
Guillaume Ancel	Vent glacial sur Sarajevo	Récit	Carnet de guerre d'un officier en première ligne lors du siège le plus long qu'ait connu une capitale à l'époque contemporaine, Vent glacial sur Sarajevo est un témoignage sans concession sur l'ambiguïté de la politique française durant le conflit en ex-Yougoslavie. Guillaume Ancel rejoint, en janvier 1995, Sarajevo qui est alors encerclée depuis déjà trois ans et sa population soumise aux tirs quotidiens des batteries d'artillerie serbes. Son équipe a pour mission de guider les frappes des avions. Des assauts sans cesse reportés, les soldats recevant à la dernière minute les contre-ordres nécessaires pour que les Serbes ne soient jamais inquiétés.

Pierre Streit	Général Henri Guisan	Histoire	Au cours du service actif 1939-1945, le commandant en chef de l'armée suisse, le Vaudois Henri Guisan (1874-1960), a compris l'importance du mot et de la parole dans une armée composée de citoyens-soldats. Il a fait l'unanimité aussi bien dans l'opinion, dans la troupe que dans les médias. Certaines de ses formules resteront dans la mémoire collective. « La consigne est simple : tenir. » « Pensez en Suisse et agissez en Suisse. » Dans le contexte actuel, certaines de ses paroles prennent une nouvelle dimension : « Notre armée incarne un principe élevé, que notre démocratie a hérité des temps féodaux, à savoir que le service militaire ne représente pas seulement un devoir, mais un droit du citoyen, signe de l'homme libre. »
Julien Gueniat	2h pour mieux s'organiser	Productivité	Êtes-vous de ces personnes toujours débordées ? Délais serrés, charge de travail, e-mails vous submergent ? Ne pas gérer correctement son temps peut vite être source de stress. Ce livre pratique vous aide pour réussir à mieux appréhender vos journées grâce à des objectifs clairs, des priorités identifiées, une concentration accrue, sans oublier de préserver du temps pour vous. Conçu pour être lu et applicable rapidement.
Greg Mckeown	Essentialism	Productivité	Vous vous sentez débordé, surmené ? Vous avez l'impression de vous affairer sans parvenir à être réellement efficace ? Vous avez le sentiment que les autres accaparent votre temps ? L'essentialisme vous aidera à sortir de l'impasse ! Son but : se concentrer sur l'essentiel pour faire moins... mais mieux. La méthode essentialiste vous aidera à reprendre le contrôle de vos propres décisions. Vous choisirez ainsi à quoi consacrer vos efforts, sans donner aux autres l'accord implicite de s'en charger pour vous. Ce n'est pas une technique de plus sur la gestion du temps, mais une façon radicalement nouvelle de penser et d'agir.
Nassim Nicholas Taleb	Le cygne noir	Principe	Pourquoi les prévisionnistes sont-ils pratiquement tous des arnaqueurs ? Ce livre révèle tout des Cygnes noirs, ces événements aléatoires, hautement improbables, qui jalonnent notre vie : ils ont un impact énorme, sont presque impossibles à prévoir, et pourtant, a posteriori, nous essayons toujours de leur trouver une explication rationnelle. Dans cet ouvrage éclairant, plein d'esprit d'impertinence et bien souvent prophétique, Taleb nous exhorte à ne pas tenir compte des propos de certains « experts », et nous montre comment cesser de tout prévoir ou comment tirer parti de l'incertitude.

Vincent Desportes	Comprendre la guerre	Science militaire	Le XXI ^e siècle est un nouveau siècle guerrier. La guerre, que nous avons crue morte, s'est à nouveau imposé comme un mode usuel de confrontation des ambitions politiques, des volontés humaines et des croyances radicalisées. Le monde réarme comme jamais, les conflits inter et infraétatiques se multiplient. Les beaux rêves sont morts et la guerre, la guerre éternelle revenue à nous, rode, frappe, détruit, tue. Pour la contenir, la maîtriser, une seule solution : « comprendre » sa logique, ses grammaires, sa nature profonde au-delà de ses nouveaux visages.
John Keegan	L'art du commandement	Leadership	Alexandre, Wellington, Grant, Hitler. Quatre chefs universellement célèbres, mais mal connus comme stratèges et « maîtres de guerre ». L'historien John Keegan retrace ici leur ascension et analyse leurs combats, leurs stratégies et leur psychologie. Il montre que ces quatre personnages à l'envergure et aux charismes uniques incarnent quatre grandes familles de commandement militaire, qui illustrent autant d'âges successifs des conflits.
Qiao liang & wang xiangsui	La guerre hors-limite	Science militaire	Ce livre est un document sur la réflexion stratégique chinoise. Les auteurs, deux colonels de l'armée de l'air chinoise, nous éclairent sur la perception chinoise des nouveaux conflits et tensions dans le monde. Ils puisent l'essentiel de leurs déductions des opérations menées pendant la guerre du Golfe (1991), mais ils englobent aussi dans leur analyse les actes hostiles menés depuis la fin de la guerre froide sous toutes les formes, dans tous les domaines, économiques, financiers, religieux, écologiques, etc. Une telle combinaison de plus en plus complexe d'actes de guerre dépasse les limites habituelles des conflits.
Vincent Desportes	Décider dans l'incertitude	Science militaire	Le monde est marqué par l'incertitude, qui en est la seule véritable certitude. Par nature, le réel est indéterminé et aléatoire, chaotique et instable. Toute action humaine se heurte très vite à la volonté de l'Autre. C'est vrai dans le monde économique, c'est vrai aussi dans le monde militaire. Les leçons des opérations sont sans appel : le déploiement de la plus haute technologie ne permet pas aux chefs d'être parfaitement renseignés, ni d'agir avec certitude, ni d'éviter le désordre et l'imprévu. Celui qui veut jouer son rôle de chef n'a pas d'autre choix que de concevoir et conduire son action dans « la certitude de l'incertitude ».
Gustave le bon	Psychologie des foules	Sciences humaines	Il s'agit d'un ouvrage de référence concernant la psychologie sociale, dont les théories sont encore discutées aujourd'hui. Ce livre montre que le comportement d'individus réunis n'est pas le même que lorsque les individus raisonnent de manière isolée — il explique ainsi les comportements irraisonnés des foules.

David Kilcullen	Out of the mountains	Science militaire	Lorsque nous pensons à la guerre moderne, nous vient à l'esprit l'armée américaine en train d'affronter des insurgés dans les montagnes d'Afghanistan. Mais le visage des conflits est en constante évolution. Il s'agit d'un livre sur les conflits et les villes de demain, ainsi que sur les défis et les opportunités que quatre mégatendances puissantes — la population, l'urbanisation, la colonisation côtière et la connectivité — créent sur la planète.
Maréchal Lyautey	Le rôle social de l'officier	Leadership	Nul n'est mieux placé que l'officier pour exercer sur ses subordonnés une action efficace. En contact immédiat avec eux, il partage entièrement leurs travaux, leurs fatigues, et n'en tire néanmoins aucun profit. Son gain ne dépend pas, comme celui des industriels, de la peine de ses hommes. Leurs intérêts sont, non plus opposés, mais semblables. L'autorité dont il est investi repose sur la loi, elle a une sanction légale, elle échappe à toute discussion, à tout compromis. Lui-même est soumis à cette discipline inflexible. Des règlements précis fixent la limite de ses exigences professionnelles. Tout concourt à dégager son indépendance personnelle et le désintéressement de son action.
Arnaud le Dez	Tactique cyber	Science militaire	Ce livre propose une réflexion sur le niveau tactique du cyber. À partir de trois modes tactiques de base la sécurisation, la défense et l'offensif, il est possible de concevoir une opération de cyberdéfense comme une opération classique la force, le cyberspace, l'arme, le tempo, la manœuvre numérique, la mesure de l'efficacité, l'attribution, le ciblage, le renseignement... sont ainsi décrits pour mieux capturer ce que peut être un combat dans le cyberspace. Finalement, la mission des militaires dans le cyberspace demeure une constante : combattre.
David Allen	S'organisez pour réussir : la méthode GTD	Productivité	Vous croulez sous vos listes de tâches au travail et à la maison ? La méthode GTD ou l'art de l'efficacité sans le stress est une méthode qui permet d'accroître vos capacités d'organisation. Son principe : votre efficacité est directement proportionnelle à votre capacité à vous détendre. Si votre esprit est clair et vos idées organisées, vous pouvez améliorer vos performances sans subir de stress.
Norman F.Dixon	De l'incompétence militaire	Histoire	Tout au long de l'histoire des guerres se retrouvent certains traits de caractère qui font le militaire incompétent. Cela conduit l'auteur à étudier la formation des officiers, leurs origines, les tabous et les clichés du métier pour établir enfin qu'il y a dans l'esprit militaire classique et dans la nature de ceux qui choisissent le métier des armes tous les traits qui expliquent la fréquence avec laquelle se manifeste l'incompétence militaire. De sorte qu'une conclusion s'impose : pour

			faire un bon militaire, il faudrait attirer vers la carrière des armes les meilleurs des civils... ce n'est pas toujours le cas.
Christian Morel	Les décisions absurdes	Sciences humaines	Il arrive que les individus prennent collectivement des décisions singulières et agissent avec constance dans le sens totalement contraire au but recherché. Quels sont les raisonnements qui produisent ces décisions absurdes ? Les mécanismes collectifs qui les construisent ? Quel est le devenir de ces décisions ? Comment peut-on à ce point se tromper et persévérer ? Ces questions conduisent à une réflexion globale sur la décision et le sens de l'action humaine.
Joël de Rosnay	Le macroscopie	Science des organisations	Qu'y a-t-il de commun entre l'écologie, le système économique, l'entreprise, la ville, l'organisme, la cellule ? Rien, si on se contente de les examiner avec l'instrument habituel de la connaissance, l'approche analytique. Beaucoup, si l'on dépasse cette démarche classique pour faire ressortir les grandes règles d'organisation et de régulation de tous ces « systèmes ». Pour l'auteur, l'instrument symbolique de cette nouvelle manière de voir, de comprendre et d'agir est le « macroscopie », qui devrait être aussi précieux aujourd'hui aux responsables de la politique, de la science, de l'industrie, et à chacun de nous, que le sont le microscope et le télescope pour la connaissance scientifique.
Armée de Terre	Tactique générale	Science militaire	La réalité stratégique a évolué. Mais un invariant subsiste : aujourd'hui comme hier, les crises et les conflits se nouent et se dénouent toujours au sol. Pour atteindre leurs objectifs stratégiques dans ces opérations, les chefs tactiques combinent les actions de tous leurs moyens en s'appuyant sur des principes de doctrine simples et enrichis de retours d'expérience récents et soigneusement mis en perspective. Ces principes tactiques de portée générale sont développés dans cet ouvrage. Garde-fous indispensables, ils doivent être appliqués avec bon sens, sans carcans inhibiteurs, et être adaptés au cadre spécifique de chaque engagement. Tactique générale fait partie des cinq documents fondateurs du corpus doctrinal de l'armée de Terre.
Pascal Boniface et Thommy	Géostratégix: La géopolitique mondiale de 1945 à nos jours en BD	Histoire	À l'heure de la globalisation, peut-on comprendre le monde contemporain sans connaître la chaîne des événements qui l'ont façonné, la logique des rivalités, les affrontements des puissances ? L'essor du monde bipolaire puis sa disparition, la décolonisation, l'enjeu de l'arme nucléaire, la globalisation de l'économie, l'émergence de nouvelles puissances... aucun de ces aspects n'est isolé, ils interviennent au cours d'une grande histoire interconnectée et jouée par des acteurs hors normes, de Roosevelt à Trump en passant par de Gaulle, Mao, Castro, Mandela et Poutine. Le géopolitologue Pascal Boniface, connu pour sa clarté pédagogique, décrypte

			les principaux rouages des grands événements historiques depuis 1945 et leurs conséquences actuelles. Un récit passionnant, judicieusement mis en images par le dessinateur Tommy, qui adjoint à une vaste galerie de portraits des cartes explicatives et un trait d'humour bienvenu. On apprend et on comprend en souriant.
Yuval Noah Harari ,David Vandermeulen , Daniel Casanave	Sapiens tome 1 et 2 - BD		Animal insignifiant parmi les animaux et humain parmi d'autres humains, Sapiens a acquis il y a 70 000 ans des capacités extraordinaires qui l'ont transformé en maître du monde. Avec la révolution agricole, les Sapiens cohabitent non plus par dizaines d'individus, mais par millions... Pour se nourrir, partager des informations et simplement vivre ensemble, les humains érigent alors les piliers de la civilisation, mais tombent aussi dans un piège dont nous ne sommes pas encore sortis ! Et si notre présent s'était joué il y a 12 000 ans ?
Andrew Steadman	The military leader		En tant que dirigeant, vous savez que le développement des leaders est crucial pour la réussite de votre équipe. Vous savez également que lorsque la vie devient trépidante, les activités de développement des leaders sont reléguées au second plan par rapport à la multitude de tâches quotidiennes. Qui a le temps de discuter - et encore moins de rechercher et de peaufiner - un contenu de qualité qui fera une réelle différence ?

8. Commandant

Le but de la lecture pour commandant est de développer la compréhension du rôle du commandant dans l'armée, de développer une connaissance des organisations et de transmettre des solutions « clé en main » pour augmenter son leadership et améliorer le fonctionnement de l'unité. De plus, les lectures doivent permettre au commandant d'améliorer sa productivité personnelle et sa capacité à convaincre.

Auteur	Titre	Catégorie	Descriptions
L.David Marquet	Renversez la vapeur	Leadership	Voici le récit passionnant sur le management et la gestion de crise raconté à la manière d'un journal de bord ! Peu importe où vous vous situez sur l'échelle organisationnelle, ce livre est pour vous. Ceux qui sont au sommet apprendront comment ils peuvent attiser la passion, l'intellect et l'énergie de leurs subalternes, tandis que ceux qui sont en première ligne découvriront des façons d'adhérer à la prise de décisions, permettant à leurs patrons de leur confier davantage de contrôle.
Bernd Horn	Le précis de leadership militaire	Leadership	Exprime avec toute simplicité, le leadership consiste à influencer les gens afin d'atteindre un quelconque objectif qui a de l'importance pour le chef, le groupe et l'organisation. C'est l'élément humain qui permet aux chefs de diriger, de motiver et d'inspirer les troupes, surtout en temps de crise, lorsque la situation est chaotique et complexe et que les directives, les déclarations officielles et les communiqués ne produisent guère d'effet sur les subalternes gèlés, épuisés et tendus. Un bon leadership incite les subordonnés à aller au-delà du devoir d'obéissance et à se dévouer pour la réussite de la mission, d'une manière qui contribue à maximiser leur plein potentiel.
Frédéric Laloux	Reinventing Organizations	Management	Notre manière de penser et de pratiquer le management semble à bout de souffle. Nombreux sont ceux qui rêvent de tout plaquer, se sentant étouffer lentement dans des lieux de travail sans vie. Dans ce livre, montre qu'à chaque fois que l'humanité est entrée dans une nouvelle ère de développement, elle a inventé une façon inédite de penser le management. C'est ce qui semble se passer à l'heure actuelle : visible pour ceux qui cherchent à le voir, un nouveau modèle d'organisation est en train d'émerger, porteur de sens, d'enthousiasme et d'authenticité. Il ne s'agit pas d'un modèle théorique ou d'une utopie. Vous trouverez ici de

			nombreux conseils pratiques, exemples et histoires inspirantes pour imaginer, concrètement, l'étape suivante de votre organisation.
Benedikt Weibel	Simplicité	Productivité	Le monde est complexe. La capacité de distinguer le nécessaire du superflu est parfois affaire de survie. Le phénomène de la simplicité préoccupe depuis 2000 ans les philosophes, mathématiciens, médecins, psychologues, économistes, architectes, peintres et écrivains, et plus récemment les directeurs d'entreprises. Dans cet essai vivant, plein d'humour, très documenté et fourmillant d'exemples, l'auteur montre à quel point réduire la complexité, jusque dans le quotidien, permet de retrouver les valeurs essentielles de l'existence.
Greg McKeown	Effortless	Productivité	La complexité de la vie moderne a créé une fausse dichotomie entre les choses « difficiles et importantes » et celles qui sont « faciles et insignifiantes ». Effortless propose des outils pratiques pour que les activités les plus essentielles deviennent les plus faciles, afin que vous puissiez obtenir les résultats que vous souhaitez, sans vous épuiser. La méthode sans effort n'est pas la méthode de la paresse. C'est la voie intelligente. Toutes les choses difficiles de la vie ne peuvent pas être rendues faciles, mais nous pouvons faire en sorte qu'il soit plus facile.
Nassim Nicholas Taleb	Antifragile	Principe	Le hasard nous rend meilleurs. Il est une source de bienfaits pour les organisations à condition d'y être adapté. De même que le corps humain se renforce à mesure qu'il est soumis au stress et à l'effort, de même que les mouvements populaires grandissent lorsqu'ils sont réprimés, de même le vivant en général se développe d'autant mieux qu'il est confronté à des facteurs de désordre, de volatilité ou à quoi que ce soit à même de le troubler. Cette faculté à non seulement tirer profit du chaos, mais à en avoir besoin pour devenir meilleur est « l'antifragile ».
Daniel Kahneman	Système 1/système 2	Sciences humaines	Dans cet ouvrage de synthèse, fruit de toute une vie de recherche aux confins de la psychologie et de l'économie, le prix Nobel Daniel Kahneman nous emmène à la rencontre des deux « personnages » qui se partagent notre esprit, régissant notre façon de penser et de prendre des décisions. Le « Système 1 » est rapide, intuitif et émotionnel ; le « Système 2 » est plus lent, plus réfléchi, plus contrôlé et plus logique. Via de multiples exemples et expériences sont exposés avec brio les facultés extraordinaires de la pensée rapide, le rôle de l'émotion dans nos choix et nos jugements, mais aussi les ravages des partis pris et autres biais cognitifs dont nous sommes les jouets et qui influencent notre capacité de décision.

Christophe Niquille	Pour une hybridation des armées	Science militaire	Les armées d'Europe occidentale sont en période de remise en question. À cause de la crise économique et financière, elles n'arrivent plus à développer de manière indépendante le modèle traditionnel d'organisation et de combat capacitaire et technologique. Certains politiques, militaires et stratégestes pointent du doigt les diminutions régulières de budgets comme problème principal. Cependant, l'auteur de ce livre considère que dans un contexte de crise, le maintien d'un modèle traditionnel n'est plus en adéquation avec les réalités. Il soutient que ce modèle mettrait les armées plus en phase avec une crise qui persiste et des budgets en constante diminution —, mais il ne cache pas que sa mise en œuvre se heurterait à des obstacles de nature culturelle, économique et politique.
John C.Maxwell	Les 5 niveaux de leadership	Leadership	Le véritable leadership ne consiste pas à occuper un emploi ou avoir un titre particulier. En fait, être choisi pour occuper une position n'est que le premier des cinq niveaux que chaque leader efficace gravira. Pour devenir plus que le « patron » que les gens suivent uniquement parce qu'ils le doivent, vous devez maîtriser l'art d'investir dans les gens et de les inspirer. Pour vous développer davantage dans votre position, vous devez atteindre des résultats et construire une équipe productive. Vous devez aider les gens afin à cultiver leurs compétences et devenir des leaders à leur tour.
Daniel Durand	La systémique	Science des organisations	La systémique est une méthode qui, à partir d'une remise en cause du rationalisme hérité d'Aristote, peut nous permettre d'adapter nos modes de pensée aux besoins du monde actuel et de demain. Elle se fonde sur les quatre concepts fondamentaux d'interaction, de globalité, d'organisation et de complexité. Quels sont les principes fondamentaux de cette approche qui donne un sens inédit à la notion de système ? Quelles grandes catégories de systèmes fait-elle surgir dans des domaines aussi divers que la biologie, la physique, les sciences de la cognition ou les systèmes sociaux, économiques et politiques ? Et pourquoi pas militaire ?
Michel Yakovleff	Tactique théorique	Science militaire	Compréhension de l'espace, maîtrise du temps : à partir de ces notions, l'auteur bâtit une théorie de la décision appliquée à la confrontation des systèmes complexes. Les concepts de supériorité, de surprise, de risque, de rythme opérationnels, éclairés à partir de la théorie, prennent une dimension nouvelle. Pour autant, la théorie de la guerre ne vaut que si elle s'applique, concrètement, au combat. C'est le mérite de l'auteur, officier, enseignant et amateur d'histoire, de présenter les outils nécessaires au praticien. Aussi, de la théorie de la décision en vient-il à l'étude de la force en action : c'est une

			vision systémique de la guerre qui est ainsi proposée, largement appuyée par des exemples.
Chris Voss	Ne coupez jamais la poire en deux	Leadership	Même si, contrairement à Chris Voss, célèbre négociateur pour le FBI, nous sommes rarement amenés à tenir tête à un forcené reclus dans une banque, notre vie quotidienne s'apparente à une succession de négociations dont nous ne sortons pas toujours vainqueurs : cette promotion dont on rêve, sans cesse repoussée ; ce prêt bancaire qu'on hésite à demander ; les exigences d'un enfant auxquelles on finit par céder. Et si on cessait de toujours couper la poire en deux ? Dans ses expériences au sein du FBI, Chris Voss a puisé une série de principes, de tactiques et de stratégies émotionnelles et communicationnelles capables de désarmer l'interlocuteur le plus récalcitrant ou le plus retors, dans toutes les formes de négociation.

9. Officier supérieur/Officier d'état-major général/sous-officier supérieur dans les états-majors

Les ouvrages proposés pour les officiers supérieurs, officier d'état-major général et sous-officier supérieur dans les états-majors ont pour but de faire comprendre la complexité des conflits modernes, de la science des organisations, des problématiques de l'anticipation et de leurs compréhensions globales et en réseau des opérations. Ceci afin d'améliorer leurs contributions dans le travail dans les états-majors et qu'ils puissent argumenter correctement dans le cadre de discussion dans leurs cercles sociaux respectifs.

Auteur	Titre	Catégorie	Descriptions
Série dirigée par Hervé Drévilion	Mondes en guerre I à IV	Histoire	Explorer la diversité des pratiques guerrières sur tous les continents depuis la préhistoire jusqu'à nos jours. Dès l'Antiquité, objet du 1 ^{er} tome, la formation d'empires alimenta un vaste processus de confrontations et d'échanges militaires, avant que l'ère des Grandes Découvertes, au départ du 2 ^{ème} tome, ne déclenche l'intégration de tous les continents dans un espace martial unifié. La séquence des guerres mondiales et impériales, de 1870 à 1945, que traite le 3 ^{ème} tome, vit ensuite la sujétion du globe aux grandes puissances militaires.
Paul grahame	Appui de feu en Afghanistan	Récit	Le sergent « Bommer » Grahame fait partie des JTAC, les contrôleurs d'appui aérien. Déployé au sol au contact de l'ennemi, il s'immerge dans le champ de bataille et dirige les frappes aériennes qui vont permettre de repousser les assauts et d'écraser l'ennemi, ou de venir au secours de camarades pris en embuscade. Confronté à des règles d'engagement parfois ubuesques, prenant tous les risques pour frapper l'ennemi et éviter les tirs fratricides.
Gén. Stanley McChrystal	Team of teams	Science des organisations	Le gén McChrystal a pris le commandement en Irak en 2003, il s'est alors rendu compte de l'échec de l'organisation militaire traditionnelle. Les forces disposaient d'un avantage considérable en termes de nombre, d'équipement et d'entraînement — mais aucunement de la vitesse et de la flexibilité de l'ennemi. McChrystal et ses collègues ont créé une « équipe d'équipes » combinant une communication extrêmement transparente et une autorité décisionnelle décentralisée.
Joseph A. Tainter	L'effondrement des sociétés complexe	Science des organisations	La désintégration politique est, à travers l'Histoire, une caractéristique des sociétés humaines. Lorsque le moteur de l'économie mondiale tousse et hésite, les experts se demandent si, cette fois-ci, la fin de tout est réellement proche. Mais, au juste, quand et pourquoi les États, les empires et les

			civilisations s'effondrent-ils ? Et, inversement, quand et pourquoi survivent-ils, et continuent-ils de prospérer en bravant des périls insensés ?
Red team	Ces guerres qui nous attendent	Étude	Pour la première fois, le ministère français des Armées et l'Université Paris, Sciences et Lettres ont lancé un projet de prospection novateur. Analystes et chercheurs ont partagé librement leurs réflexions avec des auteurs de romans noirs, de science-fiction et de dessinateurs pour imaginer les conflits possibles à l'horizon 2030-2060.
Philip E. Tedlock	Superforecasting	Sciences humaines	Tout le monde aurait intérêt à voir plus loin dans l'avenir, qu'il s'agisse d'acheter des actions, d'élaborer une politique, de lancer un nouveau produit ou simplement de planifier les repas de la semaine. Malheureusement, les gens ont tendance à être de piètres prévisionnistes. Superforecasting offre la première méthode efficace pour améliorer notre capacité à prévoir l'avenir, que ce soit dans le domaine des affaires, de la finance, de la politique, des affaires internationales ou de la vie quotidienne, et est destiné à devenir un classique moderne.
Marcus Matthias Keupp	Économie militaire	Science militaire	Cet ouvrage aborde des problèmes économiques des organisations militaires d'un point de vue institutionnel. Il examine l'efficacité et l'efficacité de la performance militaire dans le sens d'un commandement et d'un contrôle des forces armées axés sur les capacités.
Pierre Conesa	La fabrication de l'ennemi	Science militaire	L'ennemi est-il une nécessité ? Il est très utile en tout cas pour souder une nation, asseoir sa puissance et occuper son secteur militaro-industriel. C'est pourquoi les États, les services de renseignements, les think tanks stratégiques et autres faiseurs d'opinions « fabriquent » consciencieusement de l'ennemi, Mal absolu, ennemi conceptuel ou médiatique. Certains ennemis sont bien réels, d'autres, cependant, analysés avec le recul du temps, se révèlent étonnamment artificiels. Conséquence : si l'ennemi est une construction, pour le vaincre, il faut non pas le battre, mais le déconstruire. Il s'agit moins au final d'une affaire militaire que d'une question politique.
Edgar Morin	Introduction à la pensée complexe	Science des organisations	Nous demandons à la pensée qu'elle dissipe les brouillards et les obscurités, qu'elle mette de l'ordre et de la clarté dans le réel, qu'elle révèle les lois qui le gouvernent. Le mot de complexité, lui, ne peut qu'exprimer notre embarras, notre confusion, notre incapacité à définir de façon simple, à nommer de façon claire, à ordonner nos idées. Sa définition première ne peut fournir aucune élucidation : est complexe ce qui ne peut se résumer en

			un maître mot, ce qui ne peut se ramener à une loi ni se réduire à une idée simple. La complexité est un mot problème et non un mot solution.
Peter M. Senge	La cinquième discipline	Science des organisations	Pourquoi des dirigeants dont le QI individuel est supérieur à 130 ne dépassent-ils pas un QI collectif de 60 lorsqu'ils travaillent en équipe ? Pourquoi la plupart des problèmes dont souffrent les organisations aujourd'hui sont-ils directement provoqués par les solutions apportées aux problèmes d'hier ? Pourquoi l'espérance de vie d'une entreprise est-elle inférieure à celle des hommes qui la constituent ? Les équipes semblent paradoxalement frappées d'une exceptionnelle incapacité à tirer et à retenir les leçons de leurs expériences : remédier à cette amnésie collective de l'entreprise s'impose de toute urgence.
Armée de Terre	Manœuvre interarmes	Science militaire	La manœuvre interarmes, cette alchimie subtile qui combine les feux, la vitesse, le mouvement et la mise en synergie jusqu'au bas échelon de commandement d'un large éventail de capacités opérationnelles est au cœur du succès tactique dans les combats terrestres, en Afghanistan et au Mali notamment. Elle n'est pas nouvelle, mais elle exige aujourd'hui de la part des chefs tactiques bien des savoir-faire et des capacités d'adaptation. Cet ouvrage vient en rappeler les fondamentaux. Il fait partie des « cinq documents fondateurs » du corpus doctrinal de l'armée de Terre, en cohérence avec la doctrine interarmées.
Adrien Estève	Guerre et écologie	Science militaire	Alors que la question écologique gagne en importance dans le débat public et que le dérèglement climatique est amené à impacter durablement les équilibres mondiaux, cet ouvrage s'intéresse à la prise en compte des enjeux environnementaux et climatiques dans un secteur jusque-là peu étudié dans la littérature sur le sujet : le secteur de la défense. Ayant pris la mesure de l'influence désastreuse à long terme des guerres modernes sur la santé des populations, sur l'environnement ou le climat, un certain nombre d'organisations étatiques et internationales souhaitent désormais adapter les règles de droit et leurs négociations en matière de défense ou de sécurité à partir de la considération des nouvelles préoccupations écologiques. Dans ce contexte critique d'anticipation des risques, l'armée occupe un rôle central et intervient légitimement en qualité d'expert.
Benjamin Douteau	Anatomie de courage . le	Editions de l'école de guerre	À l'heure du retour au combat de haute intensité : où en sommes-nous réellement du courage ? La technologie vide le champ de bataille et ouvre la voie aux domaines de lutte

	courage dans les forces armées		<p>sans homme. Ainsi tenue à distance, notre génération, fille de la Fin de l'Histoire, pourrait être tentée de faire passer la force morale au second plan. Pourtant, la France ne cesse d'être au combat et le durcissement du monde dont nous sommes témoins nous fait percevoir très nettement le fracas des armes...</p> <p>Dans cette situation paradoxale et incertaine, entrevoir ce que doit être le courage demain est une gageure.</p> <p>C'est pourtant l'ambition que se fixent ces lignes en tentant d'en comprendre les mécanismes par la philosophie, l'histoire, la littérature, les témoignages... autant de matériaux nobles pour un plaidoyer nécessaire.</p>
--	--------------------------------	--	---